

## Prefazione

È con grande soddisfazione che introduciamo questo volume, frutto di un impegno significativo e condiviso che ha visto il GAL come protagonista di un processo di innovazione e riflessione sullo sviluppo territoriale. Il lavoro raccoglie i risultati di un percorso metodologico che, dal nostro punto di vista, ha rappresentato un'occasione unica per fare il punto sulla qualità e sull'efficacia delle azioni intraprese e, al contempo, per guardare al futuro con un approccio consapevole e strategico.

Nel periodo di programmazione 2014-2020, il GAL ha attivato un dispositivo che ha permesso sia di misurare l'impatto delle azioni svolte sia di fornire la base per la costruzione della strategia di sviluppo per il periodo successivo (2021-2027).

La prima parte del processo - la valutazione delle azioni svolte nel periodo di programmazione appena concluso - ha assunto una particolare rilevanza, non solo per la sua capacità di leggere criticamente il passato, ma soprattutto per l'avvio di un'ulteriore dimensione partecipativa, che ha coinvolto attivamente il management del GAL, le istituzioni locali, e un ampio spettro di attori, anche al di fuori della rete di diretti beneficiari del programma LEADER. L'avvio contestuale della ricerca progettata per verificarne il modello di intervento, a cui ha contribuito in misura decisiva il Dipartimento di Scienze dell'Economia dell'Università del Salento, ha consentito di tracciare un nuovo percorso di sviluppo territoriale, partendo dalla ricostruzione e dalla valorizzazione del capitale territoriale locale.

Il coinvolgimento di una molteplicità di membri della comunità ha reso possibile un processo di co-costruzione che non solo ha identificato le priorità per il futuro, ma ha anche fornito le linee guida per una programmazione strategica che possa risultare strumento di crescita sostenibile. In effetti, la seconda parte del processo, quella finalizzata alla costruzione della strategia di sviluppo locale nell'attuale periodo di programmazione, scommette sulla capacità del contesto di cogliere, interpretare e talvolta anticipare il cambiamento. Si è trattato di esercitare una "intelligenza territoriale", risultato

di processi di lungo periodo, fondati su esperienze e relazioni localmente radicate.

Nel corso dei suoi oltre venti anni di attività, il GAL Terra d'Arneo ha svolto un ruolo fondamentale come catalizzatore di risorse e come promotore dello sviluppo di capacità progettuali, riconoscendo nelle pratiche partecipative il cuore pulsante delle sue strategie. È proprio in questi spazi di coinvolgimento e condivisione che il GAL è riuscito a promuovere un fenomeno di apprendimento collettivo, sul quale ha innestato soluzioni originali che hanno interessato, in questa fase, soprattutto il metodo: il processo di valutazione e di co-costruzione della strategia ha favorito la creazione di strumenti e pratiche innovative.

Il caso affrontato dal team di ricerca rappresenta un esempio significativo di come un approccio metodologico innovativo possa generare risultati concreti e di impatto sul territorio, rivelando una capacità di rinnovamento che si radica profondamente nel tessuto sociale, culturale e formativo locale. Questo volume rappresenta la "restituzione" agli attori coinvolti e alla comunità scientifica delle pratiche con le quali il GAL, a partire dal locale riconoscimento della qualità del capitale territoriale, ha promosso un processo di apprendimento collettivo che ha messo in luce le potenzialità e le sfide del nostro territorio, intraprendendo con maggiore consapevolezza e una partecipazione diffusa la fase di progettazione della nuova strategia, fortemente orientata alla continuità e alla coerenza con i meta-obiettivi definiti a cavallo delle due programmazioni.

Auspichiamo che questo lavoro di ricerca possa essere un utile strumento di riflessione per altri GAL e per tutti coloro che sono impegnati in pratiche di sviluppo territoriale, e che le conclusioni e le proposte presentate in questo volume possano ispirare nuove esperienze, sempre più orientate alla co-creazione di valore condiviso.

Veglie, 27 dicembre 2024

Cosimo Durante – Georgofilo - Presidente del GAL Terra d'Arneo

Giosué Olla – Direttore del GAL Terra d'Arneo